



SCG-Ré

Société Commerciale Gabonaise de Réassurance

27^e FORUM DE LA REASSURANCE

CHANGEMENT DE PARADIGME : L'INDUSTRIE AFRICAINE DE LA (RÉ)ASSURANCE PEUT-ELLE SOUTENIR UNE AFRIQUE AUTOFINANCÉE?

DU 30 SEPTEMBRE AU 04 OCTOBRE 2023 A TUNIS



THE NAIROBI DECLARATION ON
SUSTAINABLE INSURANCE

**RENFORCER LES CAPACITES DES REASSUREURS A
FINANCER LE DEVELOPPEMENT DANS TOUTE L'AFRIQUE:
DEFIS ET OPPORTUNITES**



INTRODUCTION

Depuis la crise des années 2007-2008, le rôle économique des assureurs et des réassureurs est au centre des réflexions des dirigeants et des milieux académiques.

L'industrie de l'assurance et de la réassurance est passée du statut de prestations de services aux particuliers et aux grandes entreprises transnationales, à celui d'activité économique majeure, dans un système financier mondialisé.



**LE ROLE
ECONOMIQUE DE
LA REASSURANCE**

Ce nouveau rôle a été confirmé non seulement par l'entrée des réassureurs sur la scène mondiale de réparation des grandes catastrophes (World Trade Center, Ouragan Katrina etc.), mais également par le renforcement de la position des réassureurs dans leur rôle d'Investisseur Institutionnel.

La réassurance joue donc un rôle économique majeur et celui-ci s'exerce dans le sens de la contribution au relèvement des activités victimes de sinistres et au développement de l'économie. Il est donc légitime de demander des comptes à la réassurance : que fait-elle déjà et que peut-elle faire davantage pour favoriser le développement des économies moins avancées et émergentes, notamment en Afrique ?

INTRODUCTION

Le rôle économique de la Réassurance

Développement de l'Activité d'Assurance

- Fournir aux assureurs primaires la liquidité nécessaire à l'indemnisation des sinistres de gravité exceptionnelle;
- Mutualiser la couverture des grands risques ;
- Apporter la capacité nécessaire et réduire le coût actuariel de la couverture des risques « de gravité »;
- Garantir l'assurabilité de tous les risques et peut être le promoteur de l'innovation en matière de garanties;
- Contribuer au développement de l'assurance primaire dans les économies émergentes, tant en dommages qu'en assurances de personnes.

Stabilité économique

Protection des Entreprises

- Fondement du Principe indemnitaire ;
- Continuité des activités et Relèvement des Commerces et Industries après sinistres ;
- Garant des activités économiques (Cautions Professionnelles et de Marchés).

Protection des Individus

- Garant de l'Intégrité Physique (Assurance santé) ;
- Protection de l'Emploi;
- Sécurité des revenus (Assurance Pertes d'Emploi)
- Protection Financières des Familles (Assurance Vie)
- Sécurité de l'avenir éducatif de enfants bénéficiaires (Rente éducation)

Investissement Institutionnel

- Financement des Politiques Publiques;
- Financement de l'Economie;
- Financement des entreprises
- Financement de la dette publique
- Création des Entreprises et de l'Emploi;
- Stabilisation des Marchés d'Assurance;

Moyens

- Rétention locale/Continentale des Primes;
- Actions sur la relance de l'économie et des marchés financiers;
- Le poids déterminant de l'Assurance Vie sur le marché des placements.



I - LES FACTEURS FAVORABLES AU RENFORCEMENT DU ROLE D'INVESTISSEUR INSTITUTIONNEL DES REASSUREURS

Les facteurs favorables au renforcement du rôle d'Investisseur Institutionnel des Réassureurs Africains:



Une structure de la population favorable
au développement de l'Assurance
(Dividende démographique)

- ✓ Forte croissance démographique permettant une grande mutualisation des risques;
- ✓ Population jeune : grande flexibilité du facteur Travail;
- ✓ Taux de dépendance du 3^e âge inférieure à 10%.



Un contexte macroéconomique favorable

- ✓ Stabilité et fiabilité de la monnaie ;
- ✓ Le dynamisme de l'économie informelle et des PME-PMI ;
- ✓ Le pouvoir des groupes et associations communautaires;



Un fort potentiel de croissance du marché
des Assurances ;

Le faible taux de pénétration de l'Assurance et la combinaison des facteurs socio-économiques démontrent de l'existence d'un potentiel de croissance non exploité à ce jour



Un fort potentiel de croissance du marché
financier

- ✓ Surliquidités des Compagnies d'Assurance et de Réassurance;
- ✓ Potentiel du marché Boursier non exploité

ANALYSE DE L'EVOLUTION DES PLACEMENTS DANS LA ZONE CIMA

1. Placements effectués par les Compagnies d'Assurances

En Millions de F CFA

	2016	2017	2018	2019	2020
Primes émises	1 099 990	1 135 021	1 201 146	1 302 945	1 369 080
Placements	1 927 451	2 073 757	2 217 468	2 507 222	2 748 660
RATIO	175,22%	182,71%	184,61%	192,43%	200,77%

Source :Rapport Annuel CIMA 2020

2. Placements effectués par les Sociétés de Réassurance

En Milliers USD

	AFRICA RE	CICA RE	CONTINENTAL RE	AVENI RE	SEN RE
Primes émises	951 790	155 780	49 984	29 981	27 659
Placements	1 118 556	99 170	36 623	16 071	10 945
Dont liquidités	285 324	67 375	16 404	101	4
Ratio Liquidités/Placements	25,51%	67,94%	44,79%	0,63%	0,04%

Source : Rapport Annuel 2022 AFRICA RE
Rapport Annuel 2021 CICA RE
Rapport Annuel 2019 CONTINENTAL Re
Etats Financiers 2022 AVENI RE
Etats Financiers 2021 SEN RE

APPERCU DE LA REPARTITION DES PLACEMENTS DES REASSUREURS

En Milliers USD

AFRICA RE	2022	2021
Placements	1 128 644	1 118 556
Répartition par catégories – Placements 2022		
1-Détenus jusqu'à échéance		
Dépôts bancaires	286 137	25,35%
Dépôts auprès des cédantes	189 166	16,76%
Titres à taux fixes détenus	339 821	30,11%
Titres à taux variables	51 211	4,54%
	866 335	76,76%
2 - A la juste valeur par le compte de résultat		
Valeurs à taux fixe à la valeur de marché	97 609	8,65%
Titres à taux variable à la valeur du marché	39 414	3,49%
Placements en actions cotées à la valeur de marché	63 377	5,62%
	200 400	17,76%
3- Disponible à la vente		
Placements en actions non cotées au coût réel	61 909	5,49%
	61 909	5,49%
Total Placements	1 128 644	100,00%
Comprenant		
Partie courante	437 946	38,80%
Partie Non-courante	690 698	61,20%
	1 128 644	100,00%

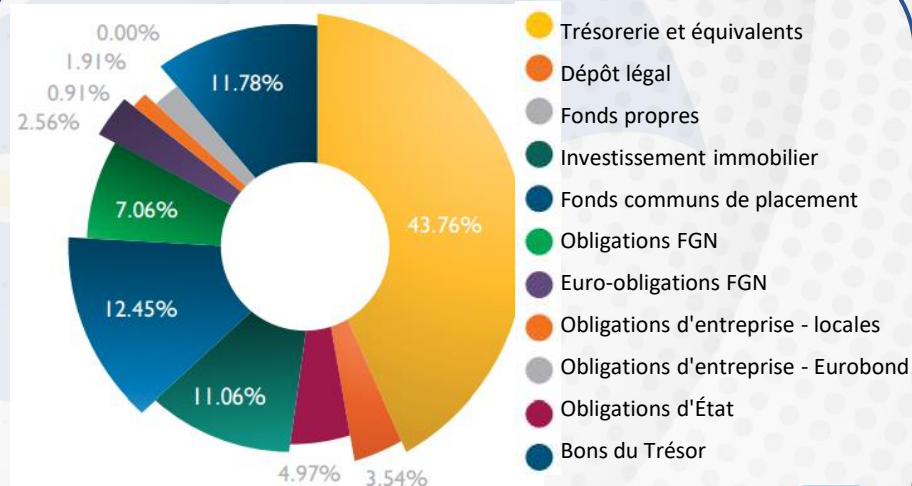
Source: Rapport Annuel 2022 AFRICA RE

En Milliers USD

CICA RE		
Placements et instruments financiers - 2021		
Désignation	Montant brut	Taux
Valeurs mobilières	23 347,27	23,54%
Titres de Participation	6 371,38	6,42%
Titres de Placement	2 077,17	2,09%
Dépôt à Termes (DAT)	67 374,60	67,94%
TOTAL	99 170,42	1,00

Source: Rapport Annuel 2021 CICA RE

CONTINENTAL RE



Source: Rapport Annuel 2019 CONTINENTAL RE

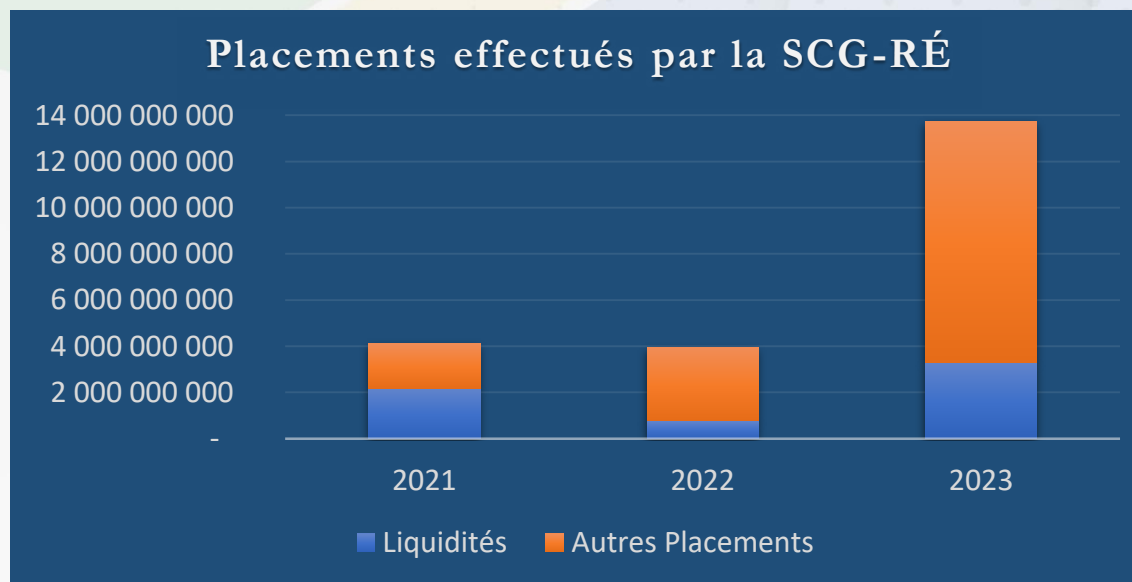


I-B - ANALYSE DE L'EVOLUTION DES PLACEMENTS DANS LA ZONE CIMA (2)

3. La Répartition des placements au sein de la SCG-Ré

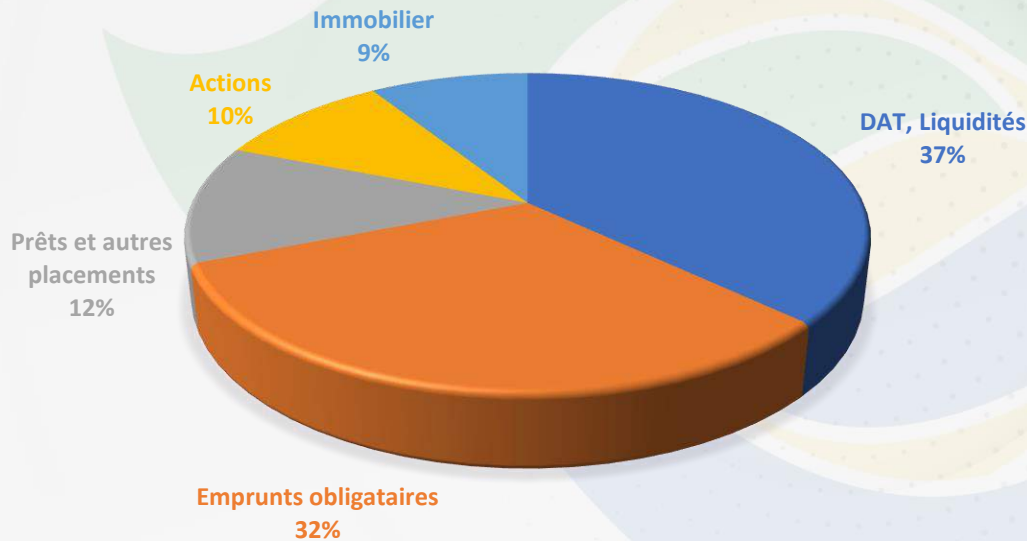
En F CFA

PLACEMENTS	2021		2022		2023	
	Solde au 01/01/2021	Mouvements	Solde au 01/01/2022	Mouvements	Solde au 01/01/2023	Mouvements
Emprunts Obligataires	1 142 857 145		696 428 574	1 674 650 000	1 924 650 000	7 500 000 000
Dépôts à Terme	350 000 000	1 816 609 963	765 041 096		1 997 000 000	1 300 000 000
Participations	807 000 000		807 000 000		1 007 000 000	
TOTAL	2 299 857 145	1 816 609 963	2 268 469 670	1 674 650 000	4 928 650 000	8 800 000 000
Ratio DAT sur Placements	53%		19%		24%	



- Surreprésentation des liquidités bancaires des Assureurs
- Non optimisation de la gestion Actif-Passif

Répartition des placements des assureurs (Vie) - CIMA



Afrique du Sud

A la fin de 2016, environ 63,4 % des placements des compagnies sud-africaines d'assurance-vie étaient investis dans des actions, contre 20 % en obligations et... **0 % en liquidités**

Répartition des placements sur certains principaux marchés (Hors CIMA)

PAYS	Liquidités (DAT)	Titres de l'Etat
GHANA	42%	16%
NIGERIA	60%	

II - LES DEFIS/ FREINS AU ROLE D'INVESTISSEUR ECONOMIQUE DES REASSUREURS EN AFRIQUE

Plusieurs facteurs justifient la faiblesse des réassureurs et plus globalement du secteur de l'Assurance à jouer pleinement son rôle d'Investisseur Economique en Afrique. Ils sont d'ordre socioculturels, économiques ou intrinsèques, c'est-à-dire inhérentes à l'activité d'assurance ou encore liés à la configuration du marché financier en Afrique.

Défis liés à l'environnement économique

- ✓ Le Faible Taux de pénétration de l'Assurance et le timide développement du marché des Assurances
- ✓ Timide développement de l'Assurance Vie (30% des parts de marché)
- ✓ Le Contexte fiscal et financier, qui limite le rendement net des produits d'assurance ;
 - Manque d'incitations fiscales sur le revenu d'assurance (Particulièrement en vie;
 - Faible efficacité des sociétés d'assurance-vie se traduisant par des coûts de gestion élevés.

Défis liés au marché des capitaux

- ✓ La limitation des opportunités de placements sur les marchés locaux;
- ✓ L'incertitude sur l'efficience, la viabilité et la rentabilité des marchés financiers;
- ✓ Les restrictions réglementaires en matière de placement des actifs admis en représentation des engagements réglementés;
- ✓ Le débuts timides des marchés boursiers sous régionaux;
- ✓ La faible attractivité des Marchés d'Investissement Privés;
- ✓ Inclinaison à la Liquidité.

III - LES PERSPECTIVES : MOYENS DE RENFORCEMENT DU ROLE D'INVESTISSEUR INSTITUTIONNEL DES REASSUREURS EN AFRIQUE

1. Le développement du marché de l'Assurance

2. La redynamisation du marché Financier

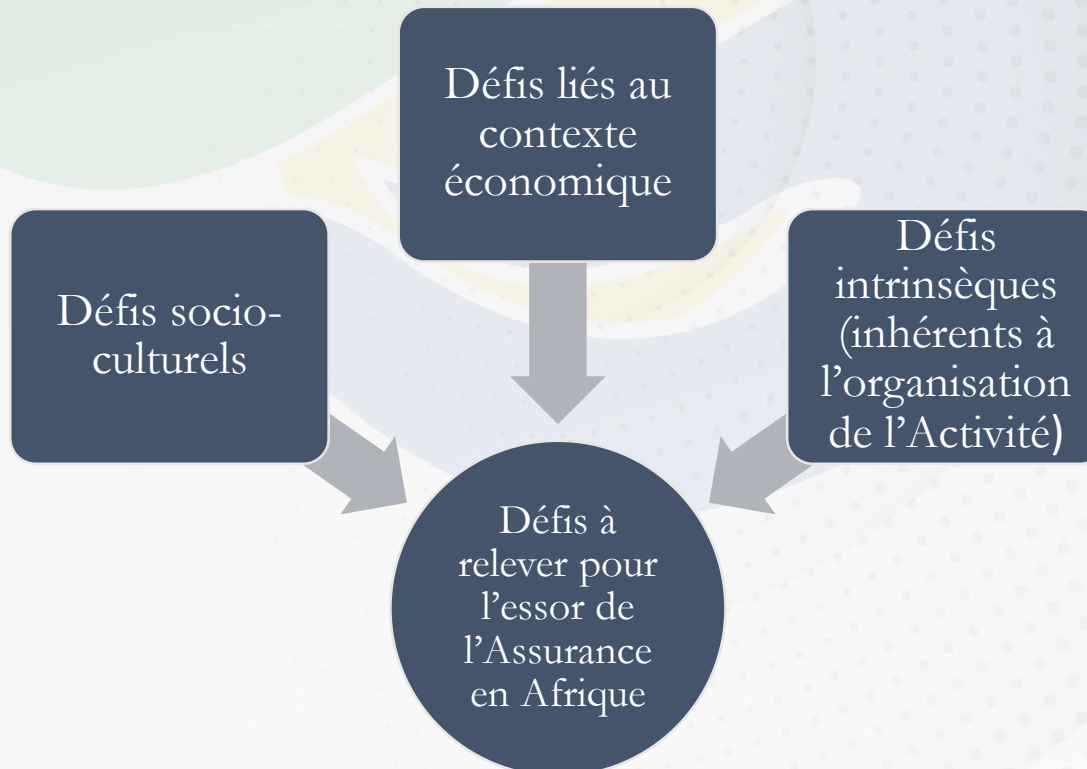
3. L'optimisation de la gestion des investissements des Réassureurs Africains

III - LES PERSPECTIVES : MOYENS DE RENFORCEMENT DU ROLE D'INVESTISSEUR INSTITUTIONNEL DES REASSUREURS EN AFRIQUE (2)

1. Le développement du marché de l'Assurance en Afrique

Cette rubrique soulève l'épineux problème du faible taux de pénétration de l'Assurance en Afrique. Le renforcement de la position d'Investisseur institutionnel des Assureurs et Réassureurs passera prioritairement par le développement de la Branche Vie, qui permet le déploiement des placements à long terme.

Pour y arriver, les Réassureurs sont appelés à relever 3 catégories de défis:



L'ASSURANCE/REASSURANCE-VIE COMME CLE DE VOUTE POUR LE FINANCEMENT DE L'ECONOMIE?

En plus de son rôle dans la gestion des risques, l'Assurance-Vie est également un important instrument de mobilisation de l'épargne intérieure (dispersée) des agents économiques pour la canaliser vers des opportunités d'investissements productifs et permettre le financement de l'économie.

OPPORTUNITÉS

En effet, avec le caractère régulier et l'encadrement contractuel et réglementaire du règlement des primes par les souscripteurs (article 13 Code CIMA), les sociétés d'Assurance-Vie arrivent à mobiliser de l'épargne importante et stable par rapport aux autres institutions financières (banques et marchés financiers).

Une classification des investisseurs institutionnels érige à juste titre l'Assurance-Vie en tête de liste, devant les sociétés de fonds communs de placement et de retraite (Haiss et Sümegi, 2008). En effet, dans la zone CIMA, les Assureurs-Vie consacrent près de 32% de leur liquidité à l'accompagnement du développement des Etats , par la souscription aux emprunts obligataires.

III - LES PERSPECTIVES : MOYENS DE RENFORCEMENT DU ROLE D'INVESTISSEUR INSTITUTIONNEL DES REASSUREURS EN AFRIQUE (3)

2. La redynamisation du marché Financier en Afrique

Il convient de renforcer l'attractivité des systèmes et marchés financiers en Afrique:

Révision de la réglementation des
Marchés Financier : Ouverture
aux Actions

Amélioration de la Réglementation
sur la représentation des
engagements règlementés

La dynamisation des institutions de
valorisation d'Actifs:
➤ Sociétés de gestion d'Actifs
➤ Fonds Communs de placements

3. L'optimisation de la gestion des investissements des Réassureurs en Afrique

Constat: les Assureurs et Réassureurs délèguent leurs missions d'investisseurs aux banquiers en raison de l'absence des mécanismes d'une gestion dynamique de l'épargne, laquelle doit passer par:

- ✓ La révision de la politique d'investissements des Assureurs et Réassureurs;
- ✓ La diversification des portefeuilles d'investissement des Assureurs et Réassureurs ;
- ✓ La mise en place des outils d'aide à l'investissement.

III - LES PERSPECTIVES : MOYENS DE RENFORCEMENT DU ROLE D'INVESTISSEUR INSTITUTIONNEL DES REASSUREURS EN AFRIQUE (4)

Quelques outils techniques d'aide à la gestion des investissements

Les modèles d'optimisation des rendements mettent en lumière différentes stratégies d'allocation d'actifs et conduisent à une combinaison de risques ou capital économique et de rendements ou valeur économique. La stratégie qui est suivie pour l'allocation des actifs est celle qui génère le plus important ratio capital économique - valeur économique.

Le modèle de Markovitch

L'assureur constitue son portefeuille d'investissement en maximisant le rendement du portefeuille tout en minimisant la variance de ses rendements.

Le « Capital Assets Pricing Model

Il analyse la relation entre le risque systémique et le rendement espéré des actifs financiers : C'est donc le risque systémique qui détermine le prix des actifs financiers

Le ratio de Treynor

Il quantifie l'excès de rendement d'un actif au-delà du taux sans risque pour chaque unité de risque de marché : le ratio de Treynor doit être supérieur à la prime de risque

Le ratio de Sharpe

Cet outil permet de comparer des opportunités d'investissement qui ont des niveaux de risque différents..

CONCLUSION

L'assurance moderne a un impact considérable sur le cycle économique, la nature du développement économique et la répartition des revenus et des chocs entre les agents économiques.

Le faible niveau de développement économique est habituellement associé à une faible pénétration de l'assurance formelle, remplacée dans ce contexte par des systèmes d'auto-assurance informels et traditionnels. Lorsque le PIB par habitant atteint 3000 à 5000 USD, le taux de pénétration de l'assurance augmente plus vite que le PIB, jusqu'à ce que la maturation des marchés atteigne une sorte de plateau. À partir d'un ensemble de données concernant 77 pays avancés et émergents sur la période 1994-2005, Han et al. (2010) constatent qu'une augmentation de 1% du taux de pénétration de l'assurance conduit à une augmentation de 4,8% de la croissance économique par an.

Renforcer les capacités des Réassureurs à financer l'économie revient à optimiser leur rôle dans le relèvement du taux de pénétration de l'Assurance en Afrique qui est appelé à passer par **l'Assurance inclusive** pour un essor véritable. L'Avenir de l'Assurance en Afrique se fera via l'Assurance inclusive, qui répond à une dynamique impulsée par le triptyque « **Stabilisation – Distribution – Innovation** »



MERCI DE VOTRE ATTENTION



SCG-Ré


GABON | SIEGE SOCIAL

2080, Boulevard de l'Indépendance / Immeuble du Bord de Mer
B.P. : 6757 / Libreville, Gabon Email : infos@scg-re.ga
Tél. : (+241) 011 74 80 80 - 011 74 80 81 - 011 74 80 83
011 74 80 84 - 011 74 80 85 Fax : (+241) 011 74 80 82

RWANDA - KIGALI REGIONAL OFFICE | SUCCURSALE

Centenary House, 8 KN 4 Ave
B.P. : 2523 / Kigali, Rwanda Email : kigali.office@scg-reass.com
Tél. : (+250) 788 124 200

BUREAUX DE LIAISON SCG-Ré

 **CAMEROUN | GLOBAL REINSURANCE BROKERS (GRB)**
Immeuble SCI, Boulevard de la Liberté, Akwa B.P. : 5244 / Douala, Cameroun
Tél. : (+237) 654 98 80 92 - 680 87 21 42
Email : globalre@globalre-brokers.com / mowona@globalre-brokers.com
Site web : www.globalre-brokers.com

 **CONGO | LG CONSEIL**
303 - 305 Avenue Charles de Gaulle B.P. : 5207 / Pointe-Noire, Congo
Tél. : (+242) 06 540 02 84 - 05 769 65 65

Suivez-nous sur :   www.scg-re.ga



THE NAIROBI DECLARATION ON
SUSTAINABLE INSURANCE



« S'investir avec passion et efficacité au service d'un monde durable. »